

責任與願景

臧振華

從民國九十一年三月二十九日起，我成為史前館的一份子，史前館的同仁多了一個新的伙伴。今後，讓我們一起打造一個美麗的願景。

由於史前館同仁過去的努力，使這座美輪美奐的博物館，得以矗立在這怡人的青山綠水之間；不過，無可諱言，漫長的籌建，也累積了一些問題，而開館後的回祿之災，更使史前館成為台灣博物館界的負面教材，學術文化界茶餘飯後的話題。陳前館長和同仁的辛苦努力，一夕間受到了無情的抹煞，其實這是未盡公平的。

我答應接掌史前館之後，一些熟識的朋友，為我的抉擇感到擔憂。但是我既然答應來了，就不能後悔，我要和大家一起努力，不但要把史前館的形象，儘快扭轉過來，更要達成一個美好的願景。那就是要在台灣東部的好山、好水之間，孕育出一處非常美好的學術和文化園地；也要以台灣史前文化出自本土，而又超越國界的特性，將史前館發展成一處最能展現本土特色，而又具有國際視野和國際地位的博物館。

其實，這不是夢想。史前館不但是國內第一座最具台灣本土又兼具國際意涵的博物館，也是第一座完全以考古學和人類學為範疇的博物館，也是第一座包含博物館、遺址現場、休閒和自然生態公園的博物館，也是台灣東海岸第一座國家級的博物館。因此，在這麼好的基礎上，實在有

很大的潛力可以達到這個願景。

不過，獨有潛力是不行的，還需要「同心協力」。我們不怕人少，只怕不能團結力量；不怕沒有第一流的頭腦，只怕不能匯集智慧。俗話說，衆口鑠金、衆志成城，三個臭皮匠勝過諸葛亮，就是這個意思。如果我的瞭解沒有錯誤，過去史前館由於些許人事的摩擦，而影響到整體的運作和形象，是很令人惋惜的一件事情。因此，在我接任館長之後，我一定要帶領大家同心協力，迎向美好的未來。

同心協力並不是一件難以達到的事情，我以為只需要做到下面六點：1·確立目標、2·遵循制度、3·嚴守紀律、4·恪盡職責、5·減少私心、6·相互尊重。我希望同仁能夠把這幾點時刻放在心裡，不分彼此，榮辱與共，使史前館能夠很快地走出陰霾，積極地找回應有的尊嚴和榮耀。

我放下所喜愛的研究和教學工作，遠離我親愛的家庭，來到史前館，算不上升官，更談不到名利，我今後的所作所為、所思所想都將以本館的利益和發展為依歸。如何能夠提昇學術研究的水平？如何能更有效地推廣社會教育？如何能更積極地融入社區？如何能更妥善地維護文化資產？如何能建立國際視野和地位？都需要儘速擬定具體的工作目標和時程，戮力以赴。

目前，後現代的解構、顛覆、挑戰和多元的潮流已經向我們的社會推進、蔓延

，人們的生活方式、價值觀念和消費行為也都在急速地變動當中，但是另一方面，在現實的環境和體制中，又不能擺脫競爭激烈，要拼才能贏的態勢；不全力以赴，就會遭到洪流湮滅，就會被淘汰出局。我們做為一個政府的建制單位，社會的公共資產，面對這樣的一個處境，必須要有所警惕，並儲積因應的能力。

今後，於公我是這個博物館的首長，於私，我是大家的好友、兄弟；同仁有任何高見和指教，都請不必客氣地告訴我。在此，我也想懇請館外的師長和朋友們，能夠時時給我指教和鞭策。

讓我們期待：史前館能夠像浴火鳳凰般，脫胎換骨，展翅高飛。

